

UNIDAD TÉCNICA EJECUTORA PROYECTOS DE DESARROLLO AGROFORESTAL UTEPDA



MEMORIA INSTITUCIONAL 2021



Índice

1. INTRODUCCIÓN	4
2. MARCO LEGAL	5
3. MARCO ESTRATÉGICO	5
4. ESTRUCTURA OPERATIVA	6
5. ALCANCE OPERATIVO	6
6. RESUMEN EJECUTIVO	8
7. PROGRAMA DE DESARROLLO AGROFORESTAL SOSTENIBLE	10
7.1. Componente agrícola y forestal	10
7.2. Plan de Capacitación	15
7.3. Caminos vecinales e interparcelarios	15
7.4. Componente de titulación	16
7.5. Componente ambiental y social	18
7.6. Componente Cooperativismo	20
8. GESTIÓN INSTITUCIONAL	21
8.1. Gestión Administrativa y financiera	21
8.2. Gestión de Compras y Contrataciones	22
8.3. Planificación Institucional	23
8.4. Gestión de Recursos Humanos	24
8.5. Optimización de la operación institucional	24
8.5.1 Mejoras en los sistemas de tecnología de la información	25
8.5.2 Fortalecimiento institucional	25
8.5.3 Reestructuración organizativa	25
8.5.4 Reactivación uso Centro Educativo de Palomino	26
8.5.5 Integración con MMA y coordinación como MAP, MA Y MOPC	27
8.5.6 Acuerdos Interinstitucionales	27
8.6. Actividades realizadas en este año de gestión 2021	29

1. INTRODUCCIÓN

El Gobierno de la República Dominicana lanzó el Programa de Desarrollo Agroforestal (PDA) con el objetivo de mejorar los ingresos agrícolas y la sostenibilidad ambiental de los pequeños productores, a través de: (i) reforestación con fines de conservación y aprovechamiento; (ii) adopción de tecnologías agrícolas y agroforestales; (iii) rehabilitación de caminos interparcelarios y vecinales; (iv) titulación de las propiedades de los beneficiarios; (v) formalización, fortalecimiento y elaboración de planes de negocios para las cooperativas; (vi) construcción y equipamiento de infraestructuras y (vii) capacitación multidisciplinaria a los beneficiarios.

En el marco del Decreto Presidencial No. 10-17, del 19 de enero de 2017, se crea la Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos Agroforestales (UTEPDA) como responsable de la ejecución y supervisión operativa del PDA. El Decreto 27-21, de fecha 15 de enero de 2021, modifica el comité directivo integrado por los titulares del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, viceministros de los Ministerios Administrativo de la Presidencia y Agricultura, y un asesor medioambiental del Poder Ejecutivo. Además, el Decreto No. 659-20, del 23 de noviembre de 2020, modifica la estructura organizacional de la UTEPDA y la adscribe al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

El PDA es un programa multisectorial que involucra al Ministerio de Agricultura (MA), al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MMA) y al Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), así como la Comisión Permanente de Titulación de Terrenos del Estado (CPTTE), que cuenta con financiamiento del gobierno nacional y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), proyectando beneficiar a pequeños productores de la zona Sur y Suroeste del país (Azua, Bahoruco, Barahona, Elías Piña, Independencia y San Juan).



2. MARCO LEGAL

En el marco del Decreto No. 10-17, del 19 de enero de 2017, se crean las Unidades Coordinadora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal de la Presidencia y Técnica Ejecutora de Proyectos Agroforestales (UTEPDA) como responsable de la ejecución y supervisión operativa del Programa de Desarrollo Agroforestal. Mediante el Decreto No. 469-20, del 11 de septiembre de 2020, se confirma la necesidad de mantener integrada la Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos Agroforestales y se modifica la estructura organizacional.

Mediante el Decreto No. 659-20, del 23 de noviembre de 2020, donde se modifica la estructura organizacional de la UTEPDA: Se adscribe la UTEPDA al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y se modifica la Unidad Coordinadora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal. Mediante el decreto 27-21 del 15 de enero de 2021, se modifica la estructura organizacional de la UTEPDA, actualizando la Unidad Coordinadora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal.

3. MARCO ESTRATÉGICO

Misión

Mejorar las condiciones sociales, económicas y medioambientales de la población rural a través de la implementación de proyectos de desarrollo agropecuario y forestal, en comunidades con bajo poder adquisitivo y cuencas hidrográficas deterioradas.

Visión

Ser la institución líder en el diseño, ejecución y supervisión de proyectos agroforestales, a fin de generar una transformación social, ambiental y económica en las comunidades impactadas, fomentando la inserción de los pequeños productores de forma competitiva en el mercado nacional e internacional.

Valores

Integridad – Transparencia -Innovación -Competencia – Compromiso -Inclusión

Objetivo General

Restaurar ecosistemas y establecer unidades productivas armónicas con el Medio Ambiente en zonas de alta montaña, para contribuir al desarrollo social y económico de las comunidades intervenidas.

4. ESTRUCTURA OPERATIVA

Unidad Coordinadora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal (UCPDA)

Mediante el Decreto Presidencial No. 27-21, de fecha 15 de enero de 2021, se modifica el Artículo 1 del Decreto No. 469-20, que a su vez modifica los Artículos 1 y 2 del Decreto No. 10-17 y contempla que: la Unidad Coordinadora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales este integrada por: (i) el ministro, quien la presidirá, (ii) un viceministro del Ministerio de la Presidencia, (iii) un viceministro de Agricultura y (iv) un asesor medioambiental, forestal o agroforestal del Poder Ejecutivo.

Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal (UTEPDA)

También en el decreto No. 469-20, en el segundo artículo creó la UTEPDA para ejecutar y supervisar la implementación de los proyectos. Esta unidad está integrada por el viceministro de Producción y Desarrollo Comunitario del Ministerio Administrativo de la Presidencia, el viceministro de Recursos Forestales del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el viceministro de Planificación Sectorial Agropecuaria del Ministerio de Agricultura y un director ejecutivo designado por decreto.

5. ALCANCE OPERATIVO

Las operaciones y ejecutorías de esta Unidad se enmarcan en 6 provincias de la región sur; 7 proyectos de desarrollo agroforestal, con diferentes tipos de alcance. Los cuales se destacan a continuación:

- **Provincia Elías Piña:** Proyecto agroforestal “Hondo Valle y Juan Santiago”; vertiente norte de la Sierra de Neiba;
- **Provincia San Juan:** En el marco de la vertiente sur de la Cordillera Central, se desarrollan los Proyectos Agroforestales “Sabaneta”, impactando el área de influencia del embalse de la presa de Sabaneta, así como la zona de Las tres Maguanas/Los Arroyos, La Cana e Higuerito y Carrera de Yeguas. Así mismo, se desarrolla el Proyecto Agroforestal “Los Fríos”, impactando el área de influencia del embalse de la Presa de Sabana Yegua.
- **Provincia Azua:** Proyecto agroforestal “Las Cañitas”; vertiente sur de la Cordillera Central; área de influencia del embalse de la Presa de Sabana Yegua;
- **Provincia Independencia:** Proyecto “Independencia”; vertiente sur de la Sierra de Neiba;
- **Provincia Bahoruco:** Proyecto agroforestal “Bahoruco”; vertiente sur de la Sierra de Neiba;
- **Provincia Barahona:** Proyecto agroforestal “Barahona”; zona cafetalera y Cacaotalera de la Sierra de Bahoruco;

Además de los 7 proyectos principales ya mencionados, se han realizado intervenciones importantes en las siguientes áreas, y que en la actualidad se encuentran detenidas a causa de presupuesto, a saber:

- **Provincia Hermanas Mirabal:** Proyecto agroforestal “Hermanas Mirabal”, zona de Jamao Adentro-Los Azules, municipio Salcedo;
- **Provincia Espaillat:** Proyecto agroforestal “Villa Trina”; apoyando directamente a la Asociación de Caficultores Villa Trina, en el marco del municipio Moca;
- **Provincia Santiago Rodríguez:** Proyecto agroforestal “Santiago Rodríguez”, interviniendo directamente en las zonas de la Peonía, Altagracia de Burende, La Leonor, El Naranjito, entre otras;

- **Provincia Santiago:** Proyecto agroforestal “Las Placetas”; circunscrito la zona de San José de las Matas (SAJOMA), área cafetalera de Las Placetas; Jamamú; Jamamucito; Donaja; Las Lagunas; entre otros.
- **Provincia Monseñor Nouel:** Proyecto agroforestal “Monseñor Nouel”; zona de Sabana del Puerto, Blanco y Juan Adrián;
- **Provincia San José de Ocoa:** Proyecto agroforestal “El Rosalito”, apoyando la Asociación para el Desarrollo de El Rosalito (ASODERO);
- **Provincia de San Cristóbal:** Proyecto agroforestal “Nacas”, apoyando al Núcleo de Caficultores de San Cristóbal (NACAS), en las zonas de Cambita, Yaguata, entre otros;
- **Provincia La Vega:** Proyecto agroforestal “Constanza”, apoyando a las zonas cafetaleras de Las Palmas, Coralito, entre otros.

6. RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento describe las principales actividades por componente llevadas a cabo y los principales resultados obtenidos en los proyectos gestionados por la UTEPDA durante el año 2021.

Entre las ejecutorias más importantes alcanzadas por la institución podemos destacar que, la siembra de **9,383,905** plantas de los componentes agrícolas y forestales entre ellos se ha establecido café, aguacate, mango y forestales como: Pino, Caoba, Mara, entre otros, impactando a unos **2,340** beneficiarios; lo que contribuye con el desarrollo sostenible de la República Dominicana.

El paquete forestal y agroforestal, cuenta con el asesoramiento técnico de más de **145** técnicos agrícolas y forestales, lo que ha permitido continuar brindando Asistencia Técnica a más de **15,000** beneficiarios en los diferentes Proyectos, con plantas en distintas fases de crecimiento y producción. Además, un cuerpo de georreferenciadores para establecer la identificación geográfica de cada parcela establecida, lo que ha permitido la sistematización de **10.8** millones de plantas en nuestro Sistema Digital de monitoreo.

Componente Agrícola:

Las cifras correspondientes al establecimiento de nuevas plantaciones agrícolas son las siguientes: se han plantado **45,575.77** Ta con un total de **6,916,868** plantas en los rubros de Café, Aguacate y Mango. Con esta intervención se han beneficiado unos **2,340** nuevos pequeños productores, enmarcados en zonas de alta montaña. Aquí algunas de las medidas más importante a resaltar:

- Producción en vivero y gestión de gran parte de las compras de plantas para las siembras programadas;
- Suministro a los beneficiarios en este periodo la cantidad de **17,444.81** quintales de fertilizantes de diversas fórmulas químicas a los fines de dar mantenimiento a las plantaciones establecidas;
- Aporte de un incentivo financiero mensual de RD\$5,000 a un total de 5,750, lo que ha significado un pago promedio mensual de RD\$29.8 millones de pesos;
- Dinamización de la economía local, a través de más empleo, lo que ha beneficiado a un promedio de 2,500 personas para las brigadas agrícolas y forestales que la UTEPDA tiene en labores de apoyo a la preparación de terrenos de los beneficiarios y labores de reforestación;
- Se han realizado **90** talleres, capacitando a unos **1,900** beneficiarios en diversas temáticas;

Componente Forestal:

La UTEPDA realizó durante los primeros meses del 2021 la preparación logística para iniciar las labores de reforestación a partir de junio. La meta establecida para reforestación en este año 2021 fue de 70,000 tareas, de las que un 24% fueron maderable y un 76% estrictamente conservación. La cantidad de plantas sembradas del componente forestal fueron **2,467,037** plantas para un equivalente de **50,916** Ta.

Componente Apícola:

Durante el 2021, se extrajeron más de 1,800 galones de miel en beneficio de varias asociaciones de los distintos PDA. A estas asociaciones en los distintos PDA se le entregaron colmenas e insumos para la producción, como son: cajas dobles y simples con pie de cría, extractores, espátulas, velos, proteína, entre otros. Cabe destacar que más del 50% de los beneficiarios de este componente son mujeres.

Componente de rehabilitación y acondicionamiento de Caminos Vecinales e interparcelarios:

Estamos trabajando la rehabilitación de 261.40 kilómetros de caminos interparcelarios en los PDA Barahona, Bahoruco e Independencia.

Con la coordinación técnica y administrativa del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, como parte del compromiso contractual con el Banco Interamericano de Desarrollo BID, trabajamos en la rehabilitación de 232.27 kilómetros de Caminos Vecinales en todos los proyectos.

Adicionalmente con los equipos amarillos, trabajamos en el acondicionamiento de unos **231.32km** distribuidos entre los diferentes Proyectos de Desarrollo Agroforestales.

Dentro de las nuevas infraestructuras en fase de construcción por la UTEPDA, se encuentran los Sistemas de Riego en las comunidades de Los Pinos del Edén y Boca de Cachón, provincia Independencia, a través de la cual se contempla el reguío en un área de 1,500 y 300 tareas respectivamente, ambos se encuentran en la fase final de construcción con un avance de 99%.

Componente de Titulación:

Han sido sometidos los expedientes técnicos de la cuenca de Hondo Valle y Juan Santiago ante la Dirección de Mensura Catastral para su conocimiento técnico y aprobación, se prevé la entrega de títulos durante el primer trimestre del 2022. Además, se iniciaron las mediciones de los diferentes predios en el proyecto Sabaneta y se prevé iniciar los trabajos de Bahoruco e Independencia en el primer semestre del 2022.

Componente Ambiental y Social

En esta gestión, se realizaron actividades ambientales y sociales enmarcadas en acciones que velan por el cumplimiento de las salvaguardas internacionales comprometidas en cada PDA y en el resto de las actividades llevadas a cabo por la institución.

Componente Cooperativismo:

En junio de este año se realizó la primera asamblea para constituir la nueva cooperativa COOPEAUTEPDA y durante el mes de diciembre, fue emitido el decreto de constitución y formalización.

Dentro de la acción formativa se ha estado instruyendo y concienciando a los pequeños productores sobre el cooperativismo y sus ventajas como medio de aumentar su capacidad de negociación y resiliencia.

7. Programa de Desarrollo Agroforestal Sostenible:

7.1. Componente Agrícola y Forestal

En el 2021, el Proyecto de Desarrollo Agroforestal se ha establecido un total de **9,383,905** plantas, equivalentes a **96,491.77** tareas (Ta). A modo de resumen, en el 2021, en la UTEPDA se han plantado **45,575.77** Ta con un total de **6,916,868** plantas en los rubros de Café, Aguacate, Cacao y Mango. Con esta intervención se han beneficiado unos **2,340** nuevos pequeños productores, enmarcados en zonas de alta montaña. Con el propósito de continuar con la estrategia de innovación de nuevos productos agrícolas adicionalmente a las plantaciones comunes se han establecido unas 773 plantas de distintas especias, como Nuez Moscada y Malagueta; beneficiando a 80 productores.

Correspondientes al Componente Forestal, se sembraron unas **50,916** Ta, a través de la incorporación de más de veinte (20) especies forestales; y unas **45,575.77** Ta correspondientes al componente Agrícola, en los rubros: Café; Aguacate y Cacao. Con esta intervención se han beneficiado unos **2,340** productores.

COMPONENTE AGRICOLA + FORESTAL			
PDA	TOTAL PLANTAS ENTREGADAS	TOTAL TAREAS	NUEVOS BENEFICIARIOS AGRICOLA + FORESTALES
HONDO VALLE	1,999,316.00	25,072.75	984.00
SABANETA	564,031.00	11,915.58	81.00
LAS CAÑITAS	717,264.00	5,405.46	127.00
INDEPENDENCIA	1,249,897.00	12,800.34	90.00
BAHORUCO	1,745,497.00	19,863.23	505.00
LOS FRIOS	1,600,052.00	11,599.69	283.00
BARAHONA	1,091,378.00	8,182.07	179.00
MONSEÑOR NOUEL	416,470.00	1,652.66	91.00
TOTAL	9,383,905.00	96,491.77	2,340.00

Ejecución física del componente agrícola y forestal

Componente agrícola

Las temporadas de siembra del 2021 han permitido que 45,575.77 (Ta) de los siete proyectos contemplados inicialmente y en Monseñor Nouel, sean sembradas con café, aguacate, cacao y mango:

COMPONENTE AGRICOLA			
PDA	TOTAL PLANTAS ENTREGADAS	TOTAL TAREAS	BENEFICIARIOS AGRICOLA
HONDO VALLE	1,453,922.00	16,311.75	984.00
SABANETA	180,631.00	4,136.58	81.00
LAS CAÑITAS	545,011.00	1,955.46	127.00
INDEPENDENCIA	908,102.00	3,745.34	90.00
BAHORUCO	1,251,832.00	8,593.23	505.00
LOS FRIOS	1,241,436.00	4,384.69	283.00
BARAHONA	919,464.00	4,796.07	179.00
MONSEÑOR NOUEL	416,470.00	1,652.66	91.00
TOTAL	6,916,868.00	45,575.77	2,340.00

Componente forestal

De igual forma, la parte forestal sembró un total de 50,916 Ta, con las siguientes especies: Pino Criollo, Cedro, Caoba Criolla, Guazara, Caracolí, Abey, Mara, entre otras.

COMPONENTE FORESTAL		
PDA	TOTAL PLANTAS ENTREGADAS	TOTAL TAREAS
HONDO VALLE	545,394.00	8,761.00
SABANETA	383,400.00	7,779.00
LAS CAÑITAS	172,253.00	3,450.00
INDEPENDENCIA	341,795.00	9,055.00
BAHORUCO	493,665.00	11,270.00
LOS FRIOS	358,616.00	7,215.00
BARAHONA	171,914.00	3,386.00
MONSEÑOR NOUEL		
TOTAL	2,467,037.00	50,916.00

Mantenimiento de las plantaciones del proyecto de la UTEPDA

Otra de las actividades importantes de la UTEPDA es el seguimiento y ayuda en el mantenimiento y evolución favorable de las parcelas ya plantadas, acompañando a los parceleros beneficiarios hasta que las parcelas estén en fase de producción y autosustentable. Para esto, la UTEPDA da asesoramiento integral (técnico), aporte de insumos (abonos, plaguicidas, etc.) reposición de plantas que no sobrevivieron, etc.

Como parte de ese apoyo a las parcelas ya sembradas, cabe destacar que se han suministrado a los beneficiarios la cantidad de 17,444.81 quintales de fertilizantes de diversas fórmulas químicas a los fines de dar mantenimiento a las plantaciones establecidas.

La UTEPDA, en el 2021, ha continuado prestando Asistencia Técnica a más de 3,325 beneficiarios en los diferentes Proyectos, en las plantas con rubros en distintas fases de crecimiento y producción. Hemos distribuido los siguientes insumos, esto a los fines de dar mantenimiento a las plantaciones establecidas:

UNIDAD TÉCNICA DE SUPERVISIÓN

Resumen entrega de insumos 2021

TIPO DE INSUMO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD ENTREGADA
INSECTICIDA	LITRO	1,764.25
FUNGICIDA	LITRO	1,814.00
FUNGICIDA	KILOGRAMO	18.75
ABONO FOLIAR	KILOS	489.00
ABONO FOLIAR	LITROS	2,128.75
FERTILIZANTES QUIMICOS (QQ)	QUINTALES	17,444.81
UREA 46%	%	39.00
UREA 87%	%	95.00

Pagos de incentivos financieros para la transformación

Para que el objetivo final de transformar a los actuales parceleros (que trabajan la tierra con criterios de supervivencia y sin respeto medioambiental) en productores sostenibles, es necesario incluir en los primeros años (hasta que las parcelas estén en producción normal) un incentivo económico que les ayude a mantenerse y mantener a sus familias y que les permita dedicar el tiempo y trabajo necesario a la parcela y al rubro plantado. Para ello se estableció un incentivo mensual de RD\$ 5,000.00 a un total de 5,750 beneficiarios como incentivo financiero.

Registro de parcelas y plantas en el SDIGEM

Durante el año 2021, de manera conjunta con el personal de georreferenciación y el equipo técnico, se han registrado **4,961 parcelas** en la plataforma del SDIGEM para un total de **10,869,916 plantas** correspondientes a los diferentes rubros.

Verificación de resultados

En mayo – julio y en octubre – diciembre 2021, se realizó la segunda y tercera verificación de resultados, donde se involucraron los técnicos, encargados y coordinadores agrícolas, el personal de georreferenciación y auditores, en coordinación con el departamento de Planificación y monitoreo y la Gerencia de Operaciones, dando apoyo a la firma verificadora Consorcio OP& Consultores Asociados S.A.C.-MVI Social S.R.L.-Fundación REDDOM. Las cuales fueron presentadas al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), generando un desembolso de préstamos al Estado dominicano detallado a continuación:

No. Verificaciones	Monto desembolso alcanzado
3ra verificación	US\$10,368,541.63
4ta verificación	US\$6,846,498.28
Total general	US\$17,215,039.91

Con resultados de eficiencia en incremento, como lo muestra el propio informe del Consorcio O&P (firma auditora):

- ❖ 3ra Verificación (julio 2021): **92.83% Resultados Positivos;**
- ❖ 4ta Verificación (diciembre 2021): **98% Resultados Positivos.**

7.2 Plan de Capacitación

Durante el año 2021, el Departamento de Capacitación llevó a cabo **90 eventos de capacitación** para los productores dentro del alcance del proyecto. De este modo, **1,990 personas** recibieron cursos y talleres formativos para el fortalecimiento de sus capacidades en diversas acciones formativas. De estos, 72 talleres y cursos fueron dados in situ dentro del área de los proyectos y 18 talleres se llevaron a cabo en el Centro de Capacitación Agrícola y Forestal en Bohechío, Provincia San Juan. Este centro, inaugurado en 2018, ha sido sede de la capacitación de más de 1,700 técnicos y productores.

Cursos, socializaciones, talleres y capacitaciones impartidos:

- Socialización socioambiental antes el inicio de los caminos interparcelarios y los avances;
- Socialización del proceso de verificación de resultados con la firma consultora OP & Consultores Asociados S.A.C / MVIS / Fundación REDDOM;
- Manejo Integrado de plagas del café con énfasis en la Broca;
- Inducción sobre el cooperativismo y a los proyectos agroforestales;

- Inducción sobre los proyectos agroforestales para facilitadores, técnicos y auditores;
- Inducción a los proyectos agroforestales sobre conservación y repoblación de los recursos naturales del medio ambiente;
- Inducción institucional;
- Taller sobre cultivo de aguacate;
- Taller de rehabilitación de caminos;
- Capacitación del Sistema y Mecanismo de Manejo de Quejas y Reclamos;
- Taller sobre Sistema y Fincas Agroforestal;
- Taller sobre Excel Básico, Intermedio y Avanzando;
- Taller sobre Componente Apícola;
- Taller sobre Manejo de Conflictos;
- Taller Intercambio de los Proyectos, en Cultivos de Especies;
- Taller Manejo de Conflictos;
- Taller Componente Apícola;
- Taller Técnicas en café;
- Gestión de vacíos entre salvaguardas;
- Taller de Preparación y Evaluación de Proyectos de Planificación e Inversión publicada a través del CCIP del MEPyD;
- Entre otros.

Además de los talleres antes mencionados, se realiza una formación continua de los beneficiarios a través de los técnicos desplegados en campo sobre temas como:

- Preparación de los terrenos para las cosechas;
- Labores de mantenimiento necesarias en función de cada época, tipo de rubro y estado de la cosecha;
- Seguridad y salud laboral, sobre todo instrucciones para el manejo y aplicación segura de agroquímicos para evitar posibles enfermedades;
- Seguridad medioambiental, incluyendo el manejo de los desechos y sobrantes de los agroquímicos para evitar la contaminación del entorno y el posible daño a la salud de terceros.

7.3 Caminos vecinales e interparcelarios

Durante el 2021, fueron rehabilitados un total de 118.09 kilómetros de caminos interparcelarios, un 45.18% de la meta total correspondiente a la Segunda Etapa del Componente II.

PROYECTO	META KM A INTERVENIR	TOTAL INTERVENIDOS A LA FECHA
Barahona	185.4	70.3
Bahoruco	39.4	32.8
Independencia	36.6	14.99
TOTAL	261.4	118.09

En los PDA Barahona, Bahoruco e Independencia, hay también caminos interparcelarios contratados a través de licitaciones públicas, presupuestados con préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Se contrataron empresas para la rehabilitación de unos 261.40 kilómetros de caminos, con los siguientes avances en su ejecución:

Independencia Lote I - 36.6 km de caminos interparcelarios. Se han terminado unos 14.99 km. Para un nivel de avance en promedio de: 67.21%.

Bahoruco Lote II - 39.4 km de caminos interparcelarios: Se han terminado unos 32.80 km. Para un nivel de avance en promedio de: 87.31%

Barahona Lote III – Ciénaga 27.9 km de caminos interparcelarios: Se han terminado unos 15.71 km.

Barahona Lote IV – Polo 57 km de caminos interparcelarios: Se han terminado unos 32.59 km.

Barahona Lote V – Santa Elena – Guazara – Polo 48 km de caminos interparcelarios: Se han terminado unos 22 km. Para un nivel de avance en promedio de: 60.19%

Cabe destacar que, los porcentajes de avance de los caminos interparcelarios contemplan los niveles de avance de otros caminos que aún no han sido terminados, pero los trabajos se encuentran avanzados.

Con la coordinación técnica y administrativa del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, como parte del compromiso contractual con el Banco Interamericano de Desarrollo BID, trabajamos en la rehabilitación de 232.27 kilómetros de Caminos Vecinales en todos los proyectos.

Adicionalmente con los equipos amarillos, trabajamos en el acondicionamiento de unos **231.32km** distribuidos entre los diferentes Proyectos de Desarrollo Agroforestales.

Rehabilitación de sistemas de riego

Durante esta gestión se reanudaron los trabajos para la terminación de la construcción y reparación de los Sistemas de Riego en las comunidades de Los Pinos del Edén y Boca de Cachón, provincia Independencia, a través de la cual se contempla el reguío en un área de 1,500 y 300 tareas respectivamente, ambos se encuentran en la fase final de construcción, queda pendiente completar la siembra de lo requerido por la comunidad, para entregar formalmente a los comunitarios.

En lo que corresponde a Boca de Cachón se encuentra en un 99.9% de ejecución, para coordinar su inauguración. Se procedió con el establecimiento de la siembra de Mango Keith, Sepas de Plátano y Esquejes de Yuca, solo queda pendiente que la siembra tenga un mayor crecimiento para proceder con su inauguración.

Respecto a Los Pinos del Edén, se tiene un 99.9% de ejecución, para coordinar su inauguración. Se les construyó la verja perimetral, la protección del talud y se le colocó protección a las válvulas tanto de salida como, de entrada. Queda pendiente (Ya conversado con el contratista), que los parceleros beneficiados en esta etapa continúen y terminen de preparar los terrenos y definir la siembra. El sistema de reguío por goteo funciona en un 10% en la actualidad.

7.4 Componente de Titulación

La estabilidad económica perseguida por el proyecto de la UTEPDA para los beneficiarios debe venir acompañada por la sostenibilidad en el tiempo de dicha estabilidad y, para eso, es necesario garantizar a los beneficiarios la seguridad jurídica de la fuente de sus ingresos. Esto se conseguirá con la titulación de las parcelas trabajadas por cada beneficiario a nombre de este, de manera que tenga una garantía a futuro como propietario de los terrenos que trabaja.

Con la Comisión Permanente de Titulación de Terrenos del Estado (CPTTE) y con el propósito de proveer de títulos a los pequeños productores beneficiados con las intervenciones agroforestales se han realizado las Campañas de Información en la Cuenca de Hondo Valle y Hondo Valle. Además, se logró la aprobación de los expedientes técnicos de 915 parcelas, resultantes para igual número de títulos. Mientras que, en Hondo Valle, se levantaron 1,142 nuevos polígonos de parcelas.



Provincia Bahoruco



Provincia Independencia, caminos vecinales Higo de la Cruz



Provincia Bahoruco, carretera intercomunitaria, Galván, Neiba



Provincia Bahoruco

División Ambiental y Social



Socialización para implementación del MAQ Y PRPC en las cañitas, villa jaragua. Bahoruco



Socialización para implementación del MAQ Y PRPC en La Sidra, villa jaragua. Bahoruco



Socialización para implementación del MAQ Y PRPC en Higo de la Cruz, Los Rios. Bahoruco

7.5 Componente ambiental y social

En esta gestión, se realizaron actividades ambientales y sociales enmarcadas en acciones que velan por el cumplimiento de las salvaguardas concernientes a estas áreas, entre las que se pueden destacar:

Socializaciones

Dos (2) socializaciones para notificar a los beneficiarios sobre el inicio de las obras de rehabilitación de caminos interparcelarios en las comunidades de La Cidra (Bahoruco) y La Ciénaga (Barahona) en su totalidad 71 personas recibieron la información y sirvieron de ente multiplicador.

Ochos (8) socializaciones para la recepción y entrega de obras de caminos interparcelarios rehabilitados en los proyectos de Barahona (Polo), Bahoruco (El Aguacate, Apolinar Perdonó, Los Roas, El Botado, Higo de la Cruz), Independencia (Los Pinos del Edén) en las mismas un total de 249 personas expresaron su aceptación, sugerencias y/o quejas de los caminos rehabilitados.

Consultorías

Con la consultoría sobre **Vacíos de Salvaguardas Ambientales y Sociales del BID y Sistemas Nacionales** se procedió a capacitar a 542 personas (técnicos, comités locales, cooperativas, asociaciones, contratistas, supervisión y personal de oficinas) en cada uno de los PDA. Los temas tratados fueron salud y seguridad ocupacional, Salvaguardas BID, manejo de plaguicida, biodiversidad, titulación, compensación económica y mecanismo de atención de quejas y reclamos. Estas capacitaciones se realizaron del 22 de noviembre al 09 de diciembre. Cada producto de esta consultoría fue entregado y validado por el BID.

Con la consultoría del plan de gestión de agroquímicos se ha precedido a la elaboración de dicho plan con el cual se capacitará a los beneficiarios sobre el uso y manejo de los productos utilizados para control de plaga y crecimiento de las plantaciones.

Para la **campaña de comunicación previa a la Titulación de Terrenos**, hemos trabajado con la consultora Smartcom, logrando un avance significativo en este 2021. Cerramos las cuencas de Hondo Valle y Sabaneta. Entre las actividades que realizamos en esta campaña de comunicación están socialización con los líderes comunitarios, particularmente con las mujeres líderes, con los Comités Locales y Asociaciones, a quienes se les compartió brochures con las informaciones relevantes del proceso de titulación. Además, colocación de afiches y vallas en las comunidades. En ese mismo orden, se realizó un Media Tours en medios de comunicación con cobertura nacional y con incidencia en cada uno de los proyectos y una guagua realizando un perifoneo en los proyectos impactados a la fecha.

Con la consultoría para la elaboración de un **Estudio de Riesgos de Empobrecimiento y Desplazamiento Físico y Económico** realizado con la empresa consultora REDDOM. Se trabajaron en su totalidad las 5 cuencas (Barahona, Bahoruco, Independencia, Los Fríos y Las Cañitas) en este 2021. Los mismos fueron validados tanto por nosotros como Unidad Ejecutora de los Proyectos Agroforestales como por el Banco Interamericano de Desarrollo. Entregado de esa manera los productos finales en noviembre 2021.

De igual forma, terminamos la consultoría para la realización del **Mecanismo de Atención a Quejas y el Plan de Participación Comunitaria** en junio 2021. Además de la consultoría, logramos alcances significativos en la implementación de este, entre las cuales incluye capacitaciones a los comunitarios, levantamiento de las quejas, seguimiento y respuestas a las mismas.

Plan de educación ambiental

Capacitación de 309 beneficiarios de los Proyectos Independencia, Bahoruco, Barahona, Las Cañitas y Hondo Valle sobre la importancia de las Áreas Protegidas, específicamente en las comunidades de Sabana Real, Los Pinos del Edén, El Maniel, Los Bolos, Los Ríos, El Aguacate, La Rosa, Polo, Las Cañitas y Hondo Valle.

La colocación de 4 letreros de identificación de áreas protegidas para identificación de las áreas protegidas Vía Panorámica Cabral – Polo (Barahona), Monumento Natural Las Caobas (Independencia) y Parque Nacional Sierra de Neiba (Bahoruco).

Vistas de seguimiento y verificación del plan de gestión ambiental y social a los caminos interparcelarios

Cuatro visitas de supervisión y evaluación al cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS) para cumplir con Salvaguardas Ambientales y Sociales en los meses de febrero, marzo, junio-julio, septiembre y noviembre del 2021 y la elaboración de 3 Planes de Restitución de Derecho de Vías para los lotes que se están trabajando.

7.6 Componente Cooperativismo

Uno de los objetivos de los proyectos de la UTEPDA es hacer que los logros sean perdurables en el tiempo y que los pequeños productores puedan sobrevivir en el mercado de la venta de productos agrícolas, donde los grandes productores son los que obtienen más ventajas. Para ello, un componente fundamental es conseguir que los pequeños productores agrupen sus fuerzas para poder tener el tamaño suficiente a la hora de negociar precios de materiales, equipos y suministros de insumos y a la hora de establecer precios de venta de los rubros producidos.

Para ello, además de las labores de formación y concienciación de los beneficiarios en el cooperativismo, estamos dando los pasos para la creación de una Cooperativa Agroforestal, que incluya todos los integrantes de los proyectos, cuya misión será la de incentivar y fomentar la producción, comercialización, exportación e importación agropecuaria, mediante la creación de una Cooperativa de economía solidaria, acogiéndose a las leyes y reglamentos que regulan este sector económico en la República Dominicana; mediante procesos técnicos actualizados acordes con las necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales de sus socios, y la sociedad como ente del desarrollo sostenido.



Comité Gestor de COOPEAUTEPDA



Reunión del Comité Gestor y directivos del IDECOOP

8.GESTIÓN INSTITUCIONAL

8.1 Gestión administrativa y financiera

Desde el punto de vista financiero, se realizaron esfuerzos para cumplir los compromisos de pago pendientes correspondientes a trabajos realizados para la institución. A continuación, se incluyen las tablas correspondientes a la ejecución financiera y física del año 2021 por PDA.

Para llevar a cabo las actividades anteriormente descritas, la UTEPDA incurrió en las siguientes inversiones y gastos:

Cuentas	Referencia CCP	Valor Ejecutado (RD\$)
2.1	REMUNERACIONES Y CONTRIBUCIONES	698,283,358.39
2.2	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS	133,091,575.34
2.3	MATERIALES Y SUMINISTROS	252,407,520.08
2.6	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	339,787,379.96
2.7	OBRAS	327,331,668.84
TOTAL		1,750,901,502.61
*Nota: Este valor incluye lo ejecutado más lo devengado que se encuentra en tránsito		

A continuación, la distribución presupuestaria por proyectos:

Ejecución por PDA, desde 01 de enero al 20 de diciembre de 2021			
Código Proyecto	Nombre del Proyecto	SNIP	Ejecución RD\$
51	Hermanas Mirabal	14179	DOP 1,783,950.00
52	Santiago Rodríguez	14180	DOP 5,159,343.00
52	Monseñor Nouel	14182	DOP 1,962,221.82
53	San José de las Matas	14181	DOP 374,049.00
58	Hondo Valle-Juan Santiago	13928	DOP 172,555,037.73
59	Sabaneta-San Juan	13928	DOP 175,542,426.49
60	Barahona-Polo	13928	DOP 391,834,438.42
61	Bahoruco-Neyba	13928	DOP 269,929,745.26
62	Los Fríos-Azua	13928	DOP 195,995,683.01
63	Las Cañitas-Azua	13928	DOP 159,566,845.83
64	Independencia	13928	DOP 198,462,849.42
Total			DOP 1,573,166,589.98

Desembolsos obtenidos a través de resultados presentados al BID

En esta gestión, la institución ha trabajado de manera ardua y unísona con el objetivo de poder presentar resultados palpables y tangibles en el marco de los proyectos agroforestales financiados por el BID, a través del contrato de préstamo No.4553-OC-DR que responde a una modalidad de préstamo basada en resultados (PBR). Esta modalidad requiere de un compromiso doble de responsabilidad y carga para los prestatarios, ya que se suscribe al cumplimiento verificable de los resultados físicos como la verificación de los gastos para poder obtener los desembolsos estipulados contractualmente. En ese sentido, destacamos en este periodo que, de manera efectiva y ascendente, la Unidad ha podido cumplir con el compromiso asumido en dicho contrato de préstamo, logrando pasar las dos auditorías (física y financiera):

Auditoría financiera. Efectuada con el cierre del año fiscal 2021, cumpliendo con lo reglamentario y obteniendo la aprobación para desembolso;

Verificación de resultados. Dos (2) presentaciones de resultados, la primera efectuada entre los meses de mayo - junio 2021, obteniendo un desembolso de **10,368,541.63** dólares, con un **92.83% de resultados positivos**; y una segunda verificación efectuada entre octubre - noviembre 2021; que se prevé la obtención de un desembolso aproximado de **6,846,498.28** dólares con un **98% de resultados positivos**; para un total de **17,215,039.91** dólares (unos 981,257,274.87 millones de pesos dominicanos).

8.2. Gestión de Compras y Contrataciones

Dentro de la gestión del Departamento de Compras y Contrataciones, podemos destacar el desarrollo de 112 procesos, con un monto estipulado para los mismos de **RD\$1,622,216,649.70**. De estos procesos, 11 fueron licitaciones públicas nacionales, 51 compras por debajo del umbral, 7 comparación de precios, 6 procesos de excepción, 34 de compras menores y 3 procesos de urgencia.

PROCESO DE COMPRA	RESUMEN PROCESOS			
	CANTIDAD	MONTOS ESTIPULADOS PROCESOS	MONTOS ADJUDICADOS PROCESOS	MONTOS PAGADOS
LICITACION NACIONAL (LPN)	11	1,357,100,753.00	1,104,095,775.99	284,978,563.59
COMPRAS POR DEBAJO DEL UMBRAL (CD)	51	2,929,249.74	2,756,372.89	2,339,253.26
COMPARACION DE PRECIOS (CP)	7	26,823,479.00	27,892,463.22	20,779,182.93
PROCESOS DE EXCEPCION (PEPB)	6	591,005.82	511,280.92	511,280.78
COMPRAS MENORES (CM)	34	19,652,852.14	17,990,163.21	15,004,313.44
PROCESOS DE URGENCIA (PEUR)	3	215,119,310.00	141,758,619.84	65,707,209.44
TOTALES	112	1,622,216,649.70	1,295,004,676.07	389,319,803.44

8.3. Planificación institucional

En este año de gestión, se ha fortalecido el Departamento de Planificación, con perfiles competentes, ya que se encontró el área desprovista del experto de planificación, siendo este, clave para apoyar de manera especializada la implementación de los instrumentos de planificación, gestión de cambios y seguimiento del avance físico y financiero. Bajo esta precariedad, era bastante difícil poder obtener información oportuna sobre el avance de los proyectos y que permitiese la emisión de alertas tempranas sobre temas críticos, orientados al cumplimiento de los productos, metas y resultados previstos en todos los proyectos de la UTEPDA.

De igual manera, a través del Departamento de Planificación, se logró actualizar los Planes Operativos Anuales (POA) de los años 2017-2021, permitiendo de esta manera conocer detalladamente los avances de cada uno de los proyectos (información que anteriormente no se podía obtener), así como también, dar seguimiento estratégico a la consecución de éstos. En la actualidad la Unidad cuenta con un POA preciso y conciso, que permite visualizar los efectos de las operaciones en tiempo real, asegurando así que los responsables de las diferentes áreas no pierdan el enfoque del accionar institucional.

A continuación, se visualiza una gráfica que detalla el estado de planificación y avance del 2021 en comparación con los años anteriores:

Logramos actualizar el Módulo de Planificación dentro de la plataforma del Sistema Digital de Gestión y Monitoreo (SDIGEM), el cual presentaba un atraso desde el año 2017 hasta el 2021, con ésta actualización estaremos avanzando en el desarrollo de la automatización de todas las actividades que realiza ésta Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal (UTEPDA), teniendo como beneficio la trazabilidad de cada uno de los procesos técnicos, administrativos y financieros, generando mayor productividad, reducción de errores, reducción del tiempo en la ejecución de actividades, mejoras en la comunicación interna, sistemas integrados y reducción de costes operativos.

Hemos intensificado el control y seguimiento hacia las demás áreas que son responsables de ejecutar las actividades previstas en la planificación, logrando de esta forma la integración y dinamización de los procesos, con el propósito de realizar una gestión más eficaz del Programa, actuando de manera más predecible, lo que permite mantener más control, llevando a cabo una correcta entrega de los resultados, reaccionar ante los riesgos de forma óptima y conseguir una correcta gestión del alcance, la calidad, el tiempo y el presupuesto.

Logramos en el primer trimestre presentar ante el Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPYD), la vinculación de los proyectos que estamos ejecutando con la planificación global del Estado, y en cómo están alineados con la Estrategia Nacional de Desarrollo y su contribución al logro de los resultados del Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2021-2024.

Uno de nuestros mejores esfuerzos con la planificación estratégica para este año fue la de revertir los resultados que han acontecidos durante los años 2017-2020, que consisten en alta proyección presupuestaria y baja ejecución y financiera. Para esto hemos considerado gestionar, priorizar y ejecutar aquellas actividades que presentan elevadas partidas de recursos, para el segundo y tercer trimestre, con la finalidad de que tengamos una mayor operatividad y mejores resultados.

8.4 Gestión de Recursos Humanos

A fines de poder responder con los niveles de transparencia dictaminados por los organismos rectores, y de la mano con las buenas prácticas de gestión de personal, se han podido obtener avances sobre los puntos antes mencionados, así como algunos logros conseguidos dentro de los cuáles podemos mencionar:

| Se implementó un sistema de control electrónico de asistencia en donde cada encargado debe velar por disminuir las horas de absentismo del personal, logrando documentar y retroalimentar a colaboradores que incurren en tardanzas;

| Se implementó un registro de control de bajas médicas ante la tesorería de la seguridad social;

| Se han normalizado más de 3,200 cuentas bancarias, tanto para empleados como para los jornaleros a fin de poder cumplimentar con los pagos pendientes al personal activo de la institución;

| Se ha dado de alta el registro de todo el personal en el sistema SDIGEM;

| Se han tomado medidas de gestión que han permitido dar mejores respuestas en cuanto a los servicios de salud y asistencia a nuestros colaboradores;

| Se han carnetizado al 100% de nuestros colaboradores, ya que no existía este instrumento de identificación e identidad laboral.

8.5 Optimización de la operación institucional

8.5.1 Mejoras en los sistemas de tecnología de la información

A los inicios de la gestión, la Unidad dependía directamente del servicio y soporte técnico del Ministerio Administrativo de la Presidencia (MAPRE), además de que toda la estructura de servidores, correos electrónicos, servicios web, entre otros, estaban vinculados y alojados en el sistema de servidores del propio ministerio. Esto provocaba que los tiempos de respuesta ante los servicios de asistencia y soporte, fueran larga duración, provocando una ralentización en los procesos de la unidad que dependían de dichos servicios.

A partir del decreto No. 659-20 que adscribe la Unidad al MIMARENA, la institución tuvo que desconectarse de todo el sistema de asistencia técnica del MAPRE, e implementar su propio sistema de servicios tecnológicos, tanto desde el punto de vista físico (servidores, equipos de red, ofimáticos), como la implementación de los procesos de soporte y asistencia al usuario.

Dentro de los principales logros, podemos destacar los siguientes:

| Reestructuración de la red de datos en la sede principal UTEPDA;

| Implementación Office 365 UTEPDA;

| Adquisición de equipos tecnológicos para las diferentes áreas en UTEPDA;

| Desarrollo del sistema SDIGEM (contrato inicial outsourcing);

| Adecuación de la sede Palomino UTEPDA.

8.5.2 Fortalecimiento Institucional

En 2021, la UTEPDA se ocupó en optimizar su funcionamiento como Unidad Ejecutora a través del estudio, rediseño y mejoramiento tanto de áreas sustantivas, como de procesos de producción y de herramientas tecnológicas. Entre ellos:

1. Manuales de Operaciones y Funciones y actualización de Estructura Organizacional: principal instrumento normativo que define las operaciones internas, así como operaciones relacionadas con las Entidades que participan en la ejecución de proyectos de inversión que ejecuta la UTEPDA, es el Manual de Operaciones y Funciones (MOF).

El alcance del MOF es normativo, describe y detalla las actividades, operaciones y procedimientos e instrumentos que regirán los procesos. El Manual es un instrumento de uso interno dirigido a normar y orientar las actividades que deben cumplir el personal de la UTEPDA y cada una de las instancias del nivel central y del nivel operativo territorial, sin perjuicio de que autoridades nacionales y sectoriales tengan libre acceso a este documento para conocer, coordinar y operar las acciones comunes.

2. Maestro Cedulado de la Junta Central Electoral: Es una herramienta utilizada para verificar las informaciones de identidad de los beneficiarios, la misma permite verificar domicilio, lugar de nacimiento, número de identificación, fecha de nacimiento y foto del rostro. Esta herramienta es de gran utilidad para mantener una estándar de calidad eficiente en nuestra base de datos.
3. Sistema Digital Integrado para Monitoreo, Control y Seguimiento de los Proyectos Agroforestales (SDIGEM): Es una plataforma WEB descentralizada basada en código libre, que permita la Gestión y Monitoreo de los Proyectos Agroforestales en tiempo real, utilizando sistema de información geográfica. Este sistema está conformado por diferentes módulos que representa cada departamento y su funcionalidad. En el caso de los Módulos de Planificación y Financiero se ha realizado la recolección la información de proyección y ejecución de años anteriores, 2017-2020, para obtener un sistema actualizado, completo y funcional, que nos permiten la generación de datos, el control y el seguimiento de la ejecución física y financiera de los proyectos. Este permite visualizar, actualizar, insertar y consultar las herramientas y los datos utilizados para alimentar la institución.

8.5.3 Reestructuración organizativa

En el marco de ir en consonancia con las intenciones de nuestro excelentísimo Sr. Presidente en su interés de optimizar los esfuerzos de las instituciones públicas para garantizar mayor transparencia, en el primer semestre del presente año nos concentramos en:

Eficientizar las labores de supervisión en los PDA, fueron sustituidos los auditores técnicos (supervisores de campo), que trabajaban desde la sede central, por personas ubicadas en cada proyecto, a los fines de mejorar y efficientizar los trabajos y disminuir la logística de desplazamiento.

Inspección y/o revisión de los datos de siembra recibidos de la pasada gestión, para los fines, se visita cada parcela, se levanta la información confirmando o no la misma, se georreferencia y se sistematiza (mediante una APP móvil), que luego se almacena en una plataforma digital diseñada para los citados fines.

Validar la pertinencia y correspondencia de los beneficiarios que reciben el incentivo financiero. Hoy en día se han identificado 1,055 personas que no tienen parcelas para siembra o que no cumplen con los requisitos establecidos para ser beneficiados por dicho incentivo. Estos recursos serán reasignados a 1,055 parceleros que de verdad necesitan este incentivo financiero, corrigiendo así la injusticia social que se estaba cometiendo y garantizando que los recursos de la institución se están destinando a los objetivos para los que fueron previstos.

Crear la Consultoría Jurídica a los fines de cubrir la deficiencia que en materia legal experimentó la administración anterior. Se nombró un consultor jurídico y se reforzó el personal técnico del departamento correspondiente para trabajar en la reformulación de los contratos y de los procedimientos de compras y contrataciones que demanda la institución.

Se reforzó el personal del departamento de informática para corregir debilidades que se encontraron de la gestión anterior y que de alguna manera dificultaban las labores operativas de la institución tales como: duplicidad de la información; falta de información en el sistema; fallas en los procesos de automatización de la base de datos; falta del módulo de nóminas; fallas en la seguridad perimetral y de los correos institucionales.

Se reforzó la gerencia financiera nombrando el personal calificado en los departamentos de nómina; compra y contrataciones y el administrativo y financiero.

Se sistematizaron las operaciones financieras para conectarlo con el departamento de operaciones y otros, a través de un sistema interno conocido como SDIGEM.

8.5.4 Reactivación uso Centro Educativo de Palomino

Los siete (7) proyectos más grandes e importantes que desarrolla la UTEPDA están localizados en la región sur del país y el Centro de Coordinación, Ejecución y Capacitación UTEPDA PALOMINO se encuentra ubicado en un punto estratégico que permite una atención rápida a cualquiera de los PDA de la UTEPDA. Además, en el Centro de Coordinación, Ejecución y Capacitación UTEPDA PALOMINO están radicadas una serie de edificaciones remozadas por la UTEPDA, bajo acuerdo formal con la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana EGEHID, las cuales están dotadas de un salón de eventos y conferencias de alto nivel, salones para charlas, cursos y/o talleres, con dormitorios, cocina-comedor de primera, amplios patios, áreas verdes y un entorno natural montañoso y agradable.

A pesar de este potencial como centro operativo y educativo para los proyectos de la UTEPDA, este centro estuvo infrautilizado por la administración anterior.

Uno de los objetivos desde que asumimos la dirección de la UTEPDA fue hacer más eficiente las labores de la institución en sentido general y, de manera particular, las de cada uno de los PDA, fortaleciendo los trabajos agroforestales, agrícolas, forestales, las actividades educativas, sociales y el buen seguimiento a los incentivos entregados a los beneficiarios de las parcelas agrícolas; de igual manera fortalecer las acciones de cooperativismo, las administrativas-financieras, de titulación de terrenos y de gerencia en la operación general de la UTEPDA, para asegurar el logro de los resultados del POA de cada año y garantizar el futuro estable y exitoso de la institución. Por esto, se ha decidido y ya está implementado un centro de Coordinación, Ejecución y Capacitación en esa ubicación estratégica para los PDA de la región sur.

El Centro de Coordinación, Ejecución y Capacitación UTEPDA - PALOMINO, además de ser una instancia operativa de los compromisos de campo de la UTEPDA, también será un espacio para la educación/ capacitación social y técnica de agricultores y otros beneficiarios, así como de los técnicos de cada PDA. De la misma manera será un centro local, regional, nacional e internacional para la celebración de eventos de importancia agroforestal, agrícola, forestal, de cooperativismo, social, cultural y de otras actividades de interés nacional de la UTEPDA, del Gobierno Dominicano en general y de instituciones privadas, previamente autorizadas y coordinadas.

Las áreas de trabajo de la UTEPDA, que tienen presencia el Centro de Coordinación, Ejecución y Capacitación UTEPDA PALOMINO son:

- Gerencia de Operaciones; Gerencia Administrativa;
- Educación/Capacitación, fortalecimiento técnico agroforestal, agrícola y forestal;
- Beneficiarios/ fortalecimiento socioeconómico;
- Unidad Cooperativismo;
- Taller de reparación de vehículos y equipos pesados; Almacén de agroquímicos y otros insumos agrícolas;
- Almacén de alimentos crudos;
- Almacén de piezas, neumáticos, lubricantes y equipos; Almacén de papelería y materiales de oficina;
- Seguimiento/supervisión de caminos interparcelarios;
- Titulación de terrenos de beneficiarios (GEOS);
- Enfermería/Salud ocupacional.

8.5.5 Integración con MMA y coordinación con MAP, MA y MOPC

Mediante el Decreto No. 659-20 del 23 de noviembre de 2020, donde se modifica la estructura organizacional de la UTEPDA, se adscribe la UTEPDA al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

En ese mismo orden, el Decreto No. 27-21 del 15 de enero de 2021, actualiza la estructura de la Unidad Coordinadora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal para coordinar y supervisar la implementación de los proyectos de reforestación y desarrollo sostenible. Esta unidad está integrada por representantes del Ministerio de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura, Ministerio Administrativo de la Presidencia y un Asesor del poder Ejecutivo.

8.5.6 Acuerdos interinstitucionales

Las alianzas estratégicas con otras instituciones han sido clave para la consecución de los objetivos, cabe destacar; intercambio de experiencias y conocimientos, en ese sentido, durante el año 2021 se establecieron sinergias y/o convenios con:

06 de julio de 2021. “Acuerdo Interinstitucional entre la Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal (UTEPDA) y el Plan Sierra”, el cual inicia la unificación de los trabajos de ambas instituciones;

24 de agosto de 2021. “Acuerdo Interinstitucional entre la Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal (UTEPDA) y el programa de Fondo de Desarrollo Verde para la región SICA/REDD+LANDSCAPE, implementado por la GIZ”. El principal objetivo de este acuerdo es ejecutar en conjunto en las diferentes comunidades de Independencia, Batoruco y Hondo Valle, el plan piloto de las acciones para la restauración de ecosistema y paisajes, así como el desarrollo de Sistema de Monitoreo de Impactos Biofísicos y Socioeconómicos, para poder demostrar la sostenibilidad ambiental que contribuya al desarrollo de Proyectos Agroforestales;

28 de octubre de 2021. “Acuerdo Interinstitucional entre Sur Futuro y la Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal (UTEPDA)”, tiene la misión de mejorar las condiciones de vida para las personas que habiten en las cuencas hidrográficas del país;

16 de diciembre de 2021. “Acuerdo Institucional entre la Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal (UTEPDA) y La Asociación de Fabricantes, Representantes e Importadores de Productos para la protección de Cultivos (AFIPA)”;

en el que se comprometen a unir esfuerzos para el desarrollo de un programa de manejo de envases de los productos agroquímicos que se distribuyen en los proyectos agroforestales. Este acuerdo será parte de los proyectos: “Campo Limpio y Cuidangro”.

13 de abril de 2021. “Acuerdo Interinstitucional de Cooperación con la Dirección General de la Policía Nacional y la Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal (UTEPDA)”, con la compromiso de coordinar con la UTEPDA el diseño y desarrollo de cursos especializados en agroforestería y áreas afines, para beneficiar al personal docente de la institución del orden e incluir dentro de sus planes estratégicos y de educación la designación de sus miembros para fortalecer los programas Agroforestales.



8.6 Actividades realizadas en este año de gestión 2021

En el marco de la optimización de los recursos y la eficientización de los trabajos en campo, presentamos algunas de las actividades realizadas en los Proyectos de Desarrollo Agroforestales. Es importante resaltar que en esta gestión hemos realizado más de 50 recorridos de supervisión y seguimiento a los trabajos. En los mismos se sostienen encuentros con los equipos técnicos y líderes comunitarios de la zona para fines de fortalecer las acciones de intervención en cada proyecto. Además, es importante destacar que, a la fecha se han realizado seis (6) jornadas de reforestación con el cometido de concientizar y sensibilizar a la sociedad sobre la importancia de proteger y conservar el medio ambiente. En lo adelante detallamos las jornadas realizadas en este periodo:

- 1 | Gran Jornada de cierre por motivo del mes de la Reforestación, en la comunidad de Comunidad de Yásica, Puerto Plata, Eliferbo Herasme Director Ejecutivo UTEPDA; Ministro de Medio Ambiente Orlando Jorge Mera; José Ignacio Paliza, Viceministro Administrativo, José Jaquéz Viceministro, Igor Rodríguez; Viceministro; Ginette Bournigal; Senadora Prov. Puerto Plata;
- 2 | Jornada de limpieza y reforestación, en el Distrito municipal El Carril perteneciente al municipio de Haina, de la misma participaron: Eliferbo Herasme Director Ejecutivo UTEPDA, Alcalde del Carril el Sr. Miguel Ángel Peña;
- 3 | Jornada de Reforestación, en el Municipio El Cercado de la provincia San Juan de la Maguana, en el Río Macasias; misma que contó con la participación de: Director Ejecutivo Eliferbo Herasme; Elvira Corporán Gobernadora de la Provincial San Juan de la Maguana; Aneudis Medina, Director Provincial de Medio Ambiente; German Gómez, Presidente de las Asociaciones del municipio El Cercado;
- 4 | Con Motivo al día del Árbol se celebró una Jornada de Reforestación en todos los Proyectos de Desarrollo Agroforestal; esta Jornada fue realizada de manera simultánea en todos los Proyectos de Desarrollo Agroforestal (PDA) de la UTEPDA. Dentro de los que podemos citar: PDA Independencia; PDA Bahoruco; PDA Barahona; PDA Hondo Valle; PDA Sabaneta; PDA Los Fríos; PDA Las Cañitas; como también los frentes de trabajo del Cibao;
- 5 | Jornada de Reforestación bajo el lema “Sembrar árboles, es sembrar vida” realizada en el Distrito Municipal de Yaque, Bohechio, provincia San Juan la cual contó con a participación del Director Ejecutivo de la UTEPDA Eliferbo Herasme; Ministro de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Orlando Jorge Mera; Fernanda de León viceministra de Medio Ambiente y Recursos Naturales; Judith Valdez directora de Fondo Marena y Max Puig vicepresidente ejecutivo de Cambio Climático. Además de la presencia de autoridades locales como el diputado de la provincia San Juan, Frank Ramirez y Luis Emilio, alcalde del municipio Bohechio;
- 6 | Jornada de Reforestación con Entrega de certificados de plantación con Derecho a Corte, la misma fue realizada en la comunidad de Los Bolos Prov. Independencia, con la participación de Eliferbo Herasme Director Ejecutivo UTEPDA; Orlando Jorge Mera. Ministro Medio Ambiente; Ing. Fernandade León Viceministra Recursos Forestales; José Jaquéz Viceministro.

1 Gran Jornada de cierre por motivo del mes de la Reforestación, en la comunidad de Comunidad de Yásica, Puerto Plata, Eliferbo Herasme Director Ejecutivo UTEPDA; Ministro de Medio Ambiente Orlando Jorge Mera; José Ignacio Paliza, Viceministro Administrativo, José Jaquéz Viceministro, Igor Rodríguez; Viceministro; Ginette Bournigal; Senadora Prov. Puerto Plata:



2 | Jornada de limpieza y reforestación, en el Distrito municipal El Carril perteneciente al municipio de Haina, de la misma participaron: Eliferbo Herasme Director Ejecutivo UTEPDA, Alcalde del Carril el Sr. Miguel Ángel Peña:



3 | Jornada de Reforestación, en el Municipio El Cercado de la provincia San Juan de la Maguana, en el Río Macasias; misma que contó con la participación de: Director Ejecutivo Elíferbo Herasme; Elvira Corporán Gobernadora de la Provincial San Juan de la Maguana; Aneudis Medina, Director Provincial de Medio Ambiente; German Gómez, Presidente de las Asociaciones del municipio El Cercado:



4 | Con Motivo al día del Árbol se celebró una Jornada de Reforestación en todos los Proyectos de Desarrollo Agroforestal; esta Jornada fue realizada de manera simultánea en todos los Proyectos de Desarrollo Agroforestal (PDA) de la UTEPDA. Dentro de los que podemos citar: PDA Independencia; PDA Batoruco; PDA Barahona; PDA Hondo Valle; PDA Sabaneta; PDA Los Fríos; PDA Las Cañitas; como también los frentes de trabajo del Cibao:



5 Jornada de Reforestación bajo el lema “Sembrar árboles, es sembrar vida” realizada en el Distrito Municipal de Yaque, Bohechio, provincia San Juan la cual contó con a participación del Director Ejecutivo de la UTEPDA Eliferbo Herasme; Ministro de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Orlando Jorge Mera; Fernanda de León viceministra de Medio Ambiente y Recursos Naturales; Judith Valdez directora de Fondo Marena y Max Puig vicepresidente ejecutivo de Cambio Climático. Además de la presencia de autoridades locales como el diputado de la provincia San Juan, Frank Ramírez y Luis Emilio, alcalde del municipio Bohechio:



6 | Jornada de Reforestación con Entrega de certificados de plantación con Derecho a Corte, la misma fue realizada en la comunidad de Los Bolos Prov. Independencia, con la participación de Eliferbo Herasme Director Ejecutivo UTEPDA; Orlando Jorge Mera. Ministro Medio Ambiente; Ing. Fernandade León Viceministra Recursos Forestales; José Jaquéz Viceministro:





El Director Ejecutivo de la UTEPDA, en el municipio de Galván, provincia Bahoruco, escuchando las problemáticas que enfrentan con las posibles amenazas de desbordamiento de los ríos ubicados en la parte alta y las condiciones de la loma Muerto Sentado de Galván, donde plantaron la siembra de 5,000 plantas de aguacate de la variedad Semil 34.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, inicia la primera temporada de siembra del 2021, en el PDA de Hondo Valle-Juan Santiago donde fueron sembradas un total de 6,300 plantas de café.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, realizó una caminata que partió desde la comunidad de Batista de la provincia San Juan de la Maguana hasta el Aguacate de Neiba, provincia Bahoruco, atravesando la loma del Manielcito en una travesía de loma a loma, con un total de 13 km.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, inicia una jornada de siembra en la provincia Independencia, donde se sembraron un total de 3,500 plantas de café, 100 plantas de Cedros y 100 plantas de aguacate Carla.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, junto al subadministrador del Banco Agrícola Víctor García, en el municipio de Neiba en la provincia Bahoruco, donde se reunieron con productores agrícolas de los 7 PDA, para el programa de préstamos “tasa cero” dispuesto por el Sr. Presidente.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, realiza una jornada de limpieza y reforestación en el distrito municipal El Carril de Haina, conjuntamente con Ministerio de Medio Ambiente, representado por su viceministra Ing. Fernanda de León. Participó además, el alcalde del distrito municipal El Carril Miguel Ángel Peña.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, realizó la entrega de 300 plantas de especias, 1,000 plantas de mango keitt y 400 plantas de aguacate semil 34, en conjunto con los alcaldes de los municipios de Neyba y Villa Jaragua.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, realizó la entrega de 6,500 quintales de insumos agrícolas de diversas fórmulas químicas, en el Núcleo de Caficultores de Neyba, a beneficiarios de dicho PDA.



El Subdirector de la UTEPDA, Sr. Arístides Santana, realizó una jornada de trabajo y orientación en el Proyecto de Desarrollo Agroforestal de Hondo Valle-Juan Santiago.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, realizó una visita a la Asociación de Mujeres Merced Tamarindo, en el Municipio Galván de la Provincia Bahoruco, donde trataron temas sobre cómo puede la institución aportar con el desarrollo del Proyecto Acuíferos de dicha Asociación.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, realizó una visita a la Asociación de Mujeres Productoras de Miel de Abejas, en Arroyo Cano. En compañía del encargado del Proyecto de Desarrollo Agroforestal PDA Los Fríos, Sr. Elvido Delgado.



Con tristeza y pesar, El Director Ejecutivo de la UTEPDA, contempló la tala de árboles y depredación del medioambiente en los Gajitos de Sabaneta, la que calificó como abusivas y extrema.







Como base de nuestro acuerdo con la Policía Nacional, el subdirector Aristides Santana, impartió un taller de capacitación a los alistados de dicha institución, dentro de ellos la Inducción a los proyectos agroforestales y repoblación de los recursos naturales, posterior al taller realizamos una jornada de arborización en conjunto.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, efectuamos una jornada de siembra en diferentes parcelas seleccionadas, en la localidad de Polo Barahona.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, reunión de socialización con los técnicos y líderes comunitarios de Monteadá Nuevo Polo, de la provincia de Barahona.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, Eliferbo Herasme, se trasladó hasta la provincia de Elías Piña, para realizar junto al Ministro de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MMARENA), Orlando Jorge Mera, una jornada de reforestación en los alrededores de la Frontera.



El Director Ejecutivo de la UTEPDA, se integró a la jornada de reforestación donde plantamos un total de 3,500 plantas de Café en la parcela del beneficiario, el señor Edelmiro García. Las lagunas, de las cañitas de Azua.



El ministro de Salud Pública y el Director Ejecutivo de la UTEPDA encabezaron el plan de acción de la campaña de vacunación en la provincia Bahoruco. Participaron además, el Director de Edesur otras.

Hecho en Santo Domingo, Distrito Nacional, a los 30 días
del mes de diciembre del año 2021.

Eliferbo Herasme Díaz
Director Ejecutivo



Oficina Principal

Dirección: Ave. Rómulo Betancourt No. 639, Sto. Dgo. Rep. Dom.

Horario: 8:00 A.M a 5:00 PM

Teléfono: 829-893-2566 Ext.: 201 | RNC.:430218482

Correo Electrónico: comunicaciones@utepdard.gob.do